

# **CUENTA PÚBLICA**

# **AÑO 2019**

# **COLEGIO EXCELSIOR**



SANTIAGO, DICIEMBRE DE 2019.-

<b>1.- DESCRIPCION DEL ESTABLECIMIENTO</b>	
<b>Sostenedor:</b> Corporación Educacional Los Alerces.	
<b>Director (a):</b> Sr. Rodrigo Cortés Ibacache	
<b>Inspector General:</b> Sra. Rosa del Valle y Sr. Francisco Castillo Trigo	
<b>Jefe Unidad Técnica Pedagógica:</b> Sra. María Ximena Fuentes, Sra. Alicia del Valle y Sra. Rosa González	
<b>Cuerpo Docente:</b> 63	
<b>Asistentes de educación:</b> 42	
<b>Matrícula:</b> 1449	

<b>2.- ASPECTOS ESENCIALES DEL PROYECTO EDUCATIVO</b>
<b>PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL</b>
<b>COLEGIO EXCELSIOR</b>
<p>El siguiente Proyecto Educativo Institucional, tiene por objetivo establecer los principales lineamientos para lograr así, el desarrollo integral de nuestra Institución Educativa, de manera tal, que nuestro pensamiento, reflexión y análisis del quehacer pedagógico quede plasmado en el actuar cotidiano de todos los miembros de nuestra red de colegios creando oportunidades en nuestros estudiantes para acceder a todas las áreas del desarrollo humano. A través de las ideas, concepciones y el trabajo realizado en función de nuestro Proyecto Educativo Institucional, tenemos la oportunidad hoy, de idear mecanismos de mejora, de optimización y de oportunidad para la creación de nuevos aprendizajes.</p>
<p>En definitiva nuestro Proyecto Educativo Institucional , debe formar parte de cada uno de los integrantes de nuestra comunidad educativa , como eje principal en la formación de los estudiantes , desde una perspectiva que apunta al desarrollo de habilidades para el desempeño académico, de una sólida formación valórica inspirados en las necesidades de nuestra sociedad actual, en el entorno cultural en el cual nos encontramos y en contribuir positivamente a solucionar las problemáticas emergentes propias de nuestras vidas; de manera tal, que se vean como oportunidades de crecimiento y desarrollo humano.</p>

### **3.- PLAN DE MEJORAMIENTO EDUCATIVO 2019**

#### **I) Gestión Pedagógica:**

Procedimientos y prácticas de organización, preparación, implementación y evaluación del proceso educativo de todos los estudiantes:

#### **Fortalezas:**

- Los Docentes manifiestan interés por sus estudiantes, les entregan retroalimentación constante y valoran sus logros y esfuerzos.
- Se elaboran planificaciones que contribuyen a la conducción efectiva de los procesos de enseñanza – aprendizaje.
- En el establecimiento cuenta con estrategias efectivas para potenciar a los estudiantes con intereses diversos y con habilidades destacadas
- La conducción de los cursos recaen en docentes especialistas en jefaturas según su preparación académica y experiencia en los niveles de enseñanza.
- Todos los cursos que están con JEC (de 3° Básico a 4° Medio) tiene talleres que complementan el currículum y son evaluados a una asignatura pertinente
- A partir del término de 2° Medio se prepara a los estudiantes para el proceso de elegibilidad de Planes Diferenciados
- El Laboratorio de computación y CRA están a disposición de todos los alumnos en jornada alterna.
- Participación de los estudiantes en las efemérides, talleres extraprogramático y distintas actividades que potencian su desarrollo integral.
- Fortalecimiento del Centro de estudiantes con la participación de todos los cursos de E. Media.
- Asistencia de todos los niveles a una hora de Comprensión de Lectura en Biblioteca, según horario establecido en la hora de Lenguaje ( de 1° Básico a 4° Medio)
- Organización interna de directivas de cursos de 3° Básico a 4° Medio
- Manejo y uso diario de la agenda escolar (fechas de pruebas, comunicaciones, registro de materiales etc.)
- Entrevista con estudiantes según inquietudes pedagógicas, individual o directivas de estudiantes.
- Distribución de las horas de Consejo de curso y Orientación.
- Aplicación de Ensayos PSU en los 4° Medios , Charlas y Ferias Vocacionales
- Evaluación y revisión permanente de las prácticas pedagógicas.
- Aplicación de encuestas a los estudiantes de 7º a IVº Medio , para conocer opinión sobre sus profesores y climas académicos en el aula

**OPORTUNIDADES DE MEJORAMIENTO:**

- Implementar reforzamiento en distintos niveles, en asignaturas de mayor dificultad.
- Ofrecer mayor diversidad de actividades extraprogramáticas, reforzando la participación de los estudiante.
- Perfeccionamiento en el manejo y resolución de conflicto en el aula.
- Evaluación y programación de reuniones de apoderados, para mejorar asistencia y compromiso escolar.
- Estimular a los estudiantes de mejor rendimiento al término del semestre con carta de felicitaciones a las familias

**II) LIDERAZGO:**

Diseño, articulación, conducción y planificación institucional a cargo del sostenedor y el equipo directivo

**FORTALEZAS:**

- Instaurar una cultura de altas expectativas en la comunidad educativa.
- Lograr que la comunidad educativa comparta la orientación, prioridades y metas educativas del establecimiento.

**OPORTUNIDADES DE MEJORAMIENTO:**

Definición de acciones concretas para comprometer a la comunidad escolar con el proyecto educativo y las prioridades del establecimiento a través de la participación en las actividades del cronograma escolar.

### **III) CONVIVENCIA ESCOLAR**

Procedimientos y prácticas dirigidas a favorecer el desarrollo personal y social de los estudiantes, incluyendo su bienestar físico, psicológico y emocional.

#### **FORTALEZAS:**

1. Reglamento Interno que contiene un Manual de Convivencia Escolar y los Protocolos pertinentes.
2. Atención de Psicóloga Educativa para diagnosticar y derivar los casos que lo requieran.
3. Programa de Apoyo de P.A.S Y Senda.
4. Organización de Comités de Convivencia Escolar en cada curso, que funciona bajo la dirección del Equipo Psico-Social , conformado por las Inspectorías Generales , la psicóloga y el orientador Educativo
5. Programa de Superación de Desafíos: Busca desarrollar conductas necesarias para un óptimo desempeño acorde a sus capacidades a través de estrategias formativas en los estudiantes que presentan dificultades para realizar un trabajo sistemático en clases, establecer relaciones interpersonales asertivas y cumplir con sus responsabilidades
6. Plan de prevención que busca prevenir la violencia escolar en todas sus formas a través de estrategias integrales que incorporen a toda la comunidad educativa, sosteniendo en el tiempo relaciones interpersonales alejadas de climas discriminatorios e intolerantes. Lo anterior en temáticas de: a) Juegos bruscos b) Autocuidado y autonomía C) Sexualidad d) Redes sociales y exposición (Bullyng) e) Consumo de alcohol y drogas d) Ciberbullyng.

#### **OPORTUNIDADES DE MEJORAMIENTO:**

- a) Mayor Participación de los padres y apoderados
- b) Fortalecer comités de convivencia escolar
- c) Desarrollo de acciones basadas en la mediación escolar

### **IV) GESTIÓN DE RECURSOS.**

Procedimientos y prácticas dirigidas a contar con las condiciones adecuadas , tanto de los recursos humanos , financieros y educativos para el desarrollo de los procesos educativos

#### **FORTALEZAS:**

- Se cuenta con un sistema de evaluación y retroalimentación del desempeño de personal
- Se cuenta con un clima laboral positivo.
- Se implementan medidas para reconocer el trabajo del personal e incentivo del buen desempeño.
- Desarrollo de un Plan de trabajo Anual de los distintos departamentos

#### **OPORTUNIDADES DE MEJORAMIENTO:**

Optimización de los recursos humanos, financieros y educativos para el mejoramiento de los procesos educativos de los estudiantes.

#### 4.- Procesos Pedagógicos

Área de Acción	Avances más importantes	Aspectos por mejorar
Gestión Educativa	<p>-Cautelar la aplicación de los programas, planes de estudio y decretos del Mineduc.</p> <p>-Establecer las actividades curriculares en Calendario Escolar.</p> <p>-Dirigir Consejos de Profesores (diagnóstico, semestral y anual)</p> <p>-Realizar jornadas de evaluación y planificación ( 1° semestre y anual)</p> <p>-Organización de grupos de trabajo y acompañamiento en preparación de evaluaciones externas (Simce, Evaluación Progresiva, PSU).</p> <p>-Comunicación fluida y permanente con los docentes a través del correo institucional (instructivos, programación de actividades, documentos).</p> <p>-Proceso de admisión (entrevista apoderado y estudiante).</p>	<p>-Difundir cronograma anual a los docentes.</p> <p>-Diferenciación de fechas para potenciar la asistencia de los profesores.</p> <p>-Fortalecer el acompañamiento docente en aula. (calendarización)</p> <p>-Acuso recibo por parte de los docentes.</p>
Prácticas Pedagógicas	<p>Recepción y supervisión de las planificaciones por Departamento.</p> <p>Sistematización en el proceso de revisión de libros de clases, registro de contenidos según planificaciones.</p> <p>Entrevista de acompañamiento docentes en el proceso enseñanza aprendizaje.</p> <p>Revisión de material pedagógico e instrumentos de evaluación.</p>	<p>-Mejorar la asistencia a clases y responsabilidad de los estudiantes.</p> <p>-Cumplimiento de los docentes en los plazos para envío de material pedagógico, evaluaciones y entrega de pruebas a los alumnos</p>

	<p>Aplicación de remediales en asignaturas de bajo rendimiento (según resultados de evaluaciones).</p> <p>Aplicación de pruebas atrasadas y Calendario especial de pruebas (alumnos ausente en fecha fijada y con licencia médica).</p> <p>-Asistencia a los cursos con bajo rendimiento.</p>	
Trabajo Pedagógico en Equipo	<p>Fortalecimiento del trabajo por Departamento :</p> <p>Asignación de tiempos y lugares.</p> <p>Registro de informe semanal</p>	<p>-Integración de 1° Básico a 4° Básico al trabajo por Departamento, para el conocimiento de la transversalidad curricular.</p> <p>-Direccionar pautas de trabajo desde Dirección Académica a los distintos Departamentos.</p>
Apoyo a los estudiantes	<p>-Derivación a especialista según problema de rendimiento y dificultades para trabajar en forma sistemática.</p> <p>-Seguimiento a alumnos con NEE del año anterior (actualización de documentos).</p> <p>-Apoyo a los estudiantes con NEE y Evaluación Diferenciada, según documentación de especialista, y previa entrevista de apoderado.</p> <p>-Implementación de grupos de reforzamiento a estudiantes con bajo rendimiento.</p> <p>-Entrevista de apoderados y estudiantes.</p> <p>-Monitoreo a estudiantes con repitencia año anterior</p>	<p>-Establecer mayor compromiso de los apoderados en la asistencia y participación de los estudiantes a reforzamientos.</p> <p>-Cumplimiento de los apoderados en el reporte semestral de los estudiantes con NEE (estado de avance)</p> <p>-Implementar reforzamiento en otros niveles.</p>
Clima educativo	<p>Lograr un ambiente acorde a nuestros principios institucionales en toda la unidad educativa.</p>	<p>Mantener, fortalecer y difundir a los nuevos integrantes nuestros principios institucionales.</p>

**4.1.- Número de Estudiantes por Curso (Diciembre 2019)**

<b>Curso</b>	<b>Matrícula</b>
1º Básico A	31
1º Básico B	30
1º Básico C	34
2º Básico A	33
2º Básico B	31
2º Básico C	33
3º Básico A	34
3º Básico B	33
3º Básico C	34
4º Básico A	34
4º Básico B	33
4º Básico C	32
5º Básico A	32
5º Básico B	38
5º Básico C	36
6º Básico A	37
6º Básico B	38
6º Básico C	37
7º Básico A	34
7º Básico B	34
7º Básico C	35
8º Básico A	36
8º Básico B	39
8º Básico C	35
1º Medio A	31
I MB	32
I MC	28
I MD	30
I ME	32
II MA	30
II MB	29
II MC	35
II MD	36
II ME	33
III MA	32
III MB	33
III MC	35
III MD	36
III ME	31
IV M A	35
IV MB	39
IV MC	34
IV MD	35



#### 4.2.- Resultados SIMCE

HISTORIAL SIMCE											
COLEGIO EXCELSIOR											
	2.º	4.º			6.º		8.º			II	
	básico	básico			básico		básico			medio	
	C. Lect.	C. Lect.	Mat.	Cs. N.o hist.	C. Lect.	Mat.	C. Lect.	Mat.	Cs. N.o hist.	C. Lect.	Mat.
2018			279	287	222	243					
2017		279	280		----	-----	282	275	293	271	282
2016	----	262	279	-----	287	286	-----	-----	-----	276	281
2015	251	279	271	---	296	283	295	284	271	----	---

#### 4.3.- Resultados P.S.U.

AÑO	LENGUAJE	MATEMÁTICA	HISTORIA	CIENCIAS	NEM
2018	533	571	526	533	
2017	568,5	550	555,3	562,8	565,2
2016	557,1	592,3	560,9	598,7	585,1
2015	556,4	593,2	614,3	581,3	572,7
2014	582,1	573,8	547,7	552,3	576,7
2013	529,1	549,9	525,6	513,5	537,8

#### 4.4.- Informe de Rendimiento

##### Rendimiento Anual 1º. Ciclo Ens. Básica

Curso	Lenguaje	Inglés	Matemática	Cs. Nat.	Historia	Música	Artes Vis.	Tecnolog.	Ed. Física	Prom. Gral.
1º A	6,1	6,,3	6,4	6,6	6,6	6,7	6,8	6,7	6,8	6,6
1º B	6,4	6,7	6,4	6,8	6,8	6,7	6,9	6,9	6,9	6,7
1º C	6,1	6,5	6,5	6,6	6,6	6,8	6,6	6,9	6,9	6,6
Prom. 1º	6,2	6,5	6,4	6,7	6,7	6,7	6,8	6,8	6,9	6,6
2º A	5,7	5,8	6,1	6,5	6,3	6,7	6,6	6,9	6,8	6,4
2º B	6	6	6,3	6,5	6,3	6,7	6,6	6,8	6,7	6,4
2º C	6	6,1	6,2	6,3	6,3	6,8	6,8	7	6,8	6,5
Prom. 2º	5,9	6,0	6,2	6,4	6,3	6,7	6,7	6,9	6,8	6,4
Curso	Lenguaje	Inglés	Matemática	Cs. Nat.	Historia	Música	Artes Vis.	Tecnolog.	Ed. Física	Prom. Gral.
3º A	5,4	5,8	5,7	5,8	5,6	6,6	6,4	6,6	6,9	6,1
3º B	6,1	6	6,5	6,5	6,3	6,8	6,7	6,9	6,9	6,5

3º C	5,7	6,2	6	6	5,9	6,4	6,4	6,7	6,9	6,2
Prom. 3º	5,7	6,0	6,1	6,1	5,9	6,6	6,5	6,7	6,9	6,3
4º A	5,3	6,2	5,4	5,7	5,4	6,2	6,5	6,6	6,9	6,0
4º B	5,4	6	5,3	5,8	5,5	6,3	6,5	6,6	6,8	6,0
4º C	5,3	6,3	5,1	5,8	5,5	6,2	6,5	6,8	6,9	6,0
Prom. 4º	5,3	6,2	5,3	5,8	5,5	6,2	6,5	6,7	6,9	6,0

### Rendimiento Anual 2º Ciclo Ens. Básica

Curso	Leng.	Ing.	Mat.	C.Nat	Hist.	Mús.	Art. Vis.	E. Tec	E. Fis.	Prom Gral.
5º A	5,5	5,1	5,1	5,4	5,3	6,4	6,2	5,4	6,9	5,8
5º B	6	5,5	5,3	5,9	5,3	6,6	6,6	6,2	6,8	6,0
5º C	5,5	5,1	5,1	5,7	5,6	6,5	6,6	5,8	6,8	5,9
Prom. Nivel 5º	5,7	5,2	5,2	5,7	5,4	6,5	6,5	5,8	6,8	5,9
6º A	5,1	5,6	4,9	5,7	4,7	6,1	6,5	6,7	6,9	5,8
6º B	5,3	5,4	4,6	5,3	4,6	6,4	6,5	6	6,7	5,6
6º C	5,3	5,2	5,1	5,4	5,4	6,3	6,6	6,5	6,8	5,8
Prom. Nivel 6º	5,2	5,4	4,9	5,5	4,9	6,3	6,5	6,4	6,8	5,7
Curso	Leng.	Ing.	Mat.	C.Nat	Hist.	Mús.	Art. Vis.	E. Tec	E. Fis.	Prom Gral.
7º A	5,4	5,2	4,5	5,2	5,2	6,7	6,5	6,4	6,8	5,9
7º B	5,6	5,1	4,7	5,2	5,1	6,5	6,1	5,2	6,9	5,6
7º C	5,3	5	4,7	5,4	5,1	6,5	6,5	4,9	7,0	5,6
Prom. Nivel 7º	5,4	5,1	4,6	5,3	5,1	6,6	6,4	5,5	6,9	5,7
8º A	5,6	5,2	4,8	5,1	4,9	6,6	6,3	6,7	6,8	5,8
8º B	5,2	5,9	5	5,3	5,4	6,3	6,4	5,9	6,8	5,7
8º C	5,4	5,1	4,5	5,1	5,4	6,4	6,6	5,5	7,0	5,7
Prom. Nivel 8º	5,4	5,4	4,8	5,2	5,2	6,4	6,4	6,0	6,9	5,7

### Rendimiento Anual Ens. Media

Curso	Leng .	Ing.	Mat.	Hist.	Biol	Física	Quim	C.Nat	Art.Vis .
1º A	4,8	4,9	4,9	5,4				5,1	6,5
1º B	5,2	5,3	4,8	5,1				5,3	6,7
1º C	4,9	5,4	4,8	5,3				5,1	6,6
1º D	4,7	5,1	4,2	4,9				4,7	6,4
1º E	5,1	5,4	5	5,2				5,1	6,5
1º Medio	4,9	5,2	4,7	5,2				5,1	6,5
2º A	5,3	5,4	4,7	5				5	6,7
2º B	5,4	5,1	5	4,8				5	6,6
2º C	5,8	5,5	5,4	5,7				4,9	6,7
2º D	5,3	5,6	5	5,5				5	6,7
2º E	5,3	5,2	4,2	5,2				4,8	6,6
2º Medio	5,4	5,4	4,9	5,2				4,9	6,7
Curso	Leng .	Ing.	Mat.	Hist.	Filos.	Biol.	Quim		Art.Vis .
3º A	4,9	5,3	4,7	5,6	5,9	5,9	4,9		6,5
3º B	4,8	5,5	4,7	5,9	6,1	5,5	5,1		6,7
3º C	5,1	5,9	4	5,8	5,7	5,3	4,9		6,8
3º D	5,5	5,9	4,8	5,7	6	5,3	4,7		6,8
3º E	5,1	5,8	4,1	5,5	5,6	5,9	5		6,7
3º Medio	5,1	5,7	4,5	5,7	5,9	5,6	4,9		6,7
4º A	5,6	5,3	4,6	5,9	6,1	5,6	5,7		6,8
4º B	5,5	5,7	4,6	5,8	5,9	5,7	5,9		6,8
4º C	5,5	6,2	4,9	6,2	6	5,9	5,8		6,7
4º D	5,3	5,3	4,4	5,8	5,8	5,6	5,8		6,6
4º Medio	5,5	5,6	4,6	5,9	6,0	5,7	5,8		6,7
	Leng y Soc	Argument	Realidad Nac	Algebra y M	Mecánica	Evoluc.ecol.	Quimica Dif	Ingles Vocac	Inglés Cult.Lit
3º Humanista	5,5	5,5	5						
3º Matemático				4,9	43			5,7	
3º Científico					43	5,5	5		
3º Bach C.M	5,6			48		5,4			
3º Bach.Hum	5,8			44					5,5
	Lit e Ident	Prob.del Con	Ciudad Cont	Func y Proc	Termodinám.	Celula,genóm	Quimica Dif	Ingles Cient.T	Inglés Soc.C
4º Humanista	6,2	5,2	6						
4º Matemático				4,8	4,8			6	
4º Científico					4,9	5,7	6		
4º Bach C.M	5,4			4,5		5,4			
4º Bach.Hum	5			4,8					6,4

**Panorama General de Rendimiento Año Escolar 2019**

Ciclo		Matrícula	N° de Promov.	% de Promov.	N° de Reprob.	% de Reprob.
1er. Ciclo	392	386	98,4	6	1,5	
2do. Ciclo	431	418	96,9	13	3	
Ens. Media	619	571	92,2	48	7,7	
Total	1442	1375	95,3	67	4,6	

## 5. Gestión Financiera

CORPORACION EDUCACIONAL LOS ALERCES  
Colegio Excelsoar

Página: 1 de 1

R.U.T. : 65.153.192-6

### LISTADO DE ESTADO DE RESULTADO (CUENTAS)

Fecha de Emisión: 20 de Diciembre de 2019, Hora: 12:52

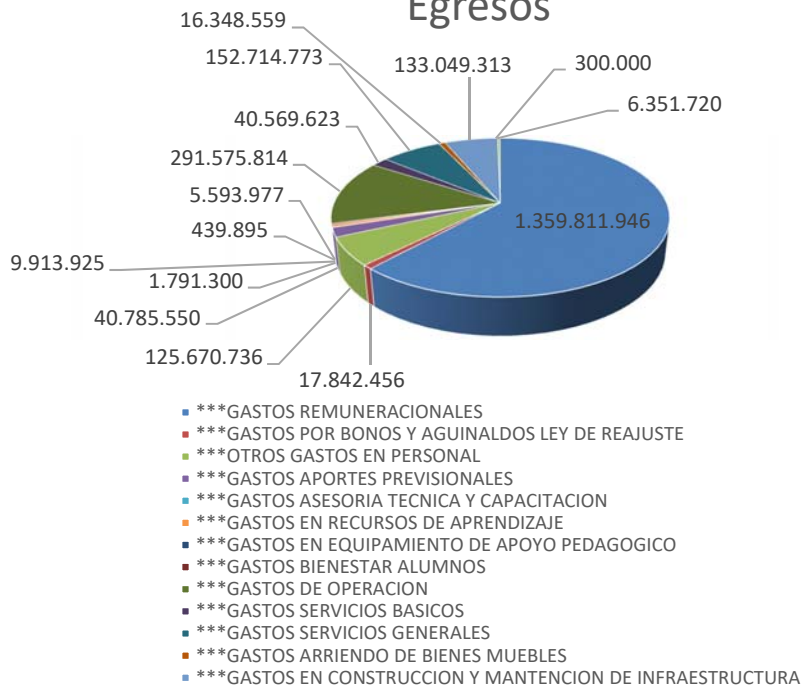
Cuenta	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total General
<b>*INGRESOS</b>													
+SUBVENCION BASE ART.9º DFL N° 298 + LEY	8.689.735	8.689.735	8.689.735	9.099.237	9.054.897	8.969.739	8.834.930	8.321.846	8.288.413	8.283.578	8.392.616	-	95.314.261
+SUBVENCION BASE	81.144.443	81.144.443	85.480.361	90.697.311	90.150.254	89.066.870	87.352.299	81.052.800	80.422.208	80.341.793	81.749.687	79.882.359	1.008.494.626
+LEY N°19.410	3.230.121	3.230.121	3.230.121	3.361.611	3.396.233	3.334.230	3.284.319	3.695.531	3.083.499	3.031.990	3.121.407	-	35.439.183
+LEY N°19.464	903.125	903.125	903.125	944.834	941.184	932.375	918.856	869.971	863.885	864.095	874.601	-	9.915.965
+APORTE POR FONDOS DE BECAS	5.420.427	5.420.427	5.420.427	5.435.846	5.434.575	5.431.312	5.428.201	5.408.983	5.405.858	5.405.922	5.409.834	-	59.617.912
***INGRESOS POR SUBVENCIONES	99.387.851	99.387.851	103.733.769	109.558.939	108.946.923	107.734.526	105.816.404	98.743.931	98.063.871	97.977.378	99.548.145	79.882.359	1.208.781.947
+BRP TITULO Y MENCION LEY N°20.158	3.510.165	-	-	2.622.657	3.484.506	3.528.379	3.354.640	3.620.825	3.771.184	3.595.824	3.460.599	3.460.599	34.609.378
+ASIGNACION DE EXCELENCIA PEDAGOGICA (AEP	-	-	-	218.182	-	-	-	-	-	-	-	-	218.182
***BONIFICACIONES E INCREMENTOS REMUNERACION	3.510.165	-	-	3.040.839	3.484.506	3.528.379	3.354.640	3.620.825	3.771.184	3.595.824	3.460.599	3.460.599	15.603.287
+SUBVENCION ANUAL DE APOYO AL MANTENIMEN	15.903.287	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.903.287
***SUBVENCIONES ESPECIALES	15.903.287	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.903.287
**MULTAS	-	-	-	24.224.853	-	-	-	-	-	-	-	-	24.224.853
***DESCUENTOS Y MULTAS	-	-	-	24.224.853	-	-	-	-	-	-	-	-	24,224,853
+AGUINALDO DE FIESTAS PATRIAS	-	-	-	-	-	-	-	-	6.987.456	-	-	-	6.987.456
+BONO VACACIONES	11.077.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,077,000
***BONOS Y AGUINALDOS LEY DE REAJUSTE	11.077.000	-	-	-	-	-	-	-	6.987.456	-	-	-	18,064,456
+INGRESO FINANCIAMIENTO COMPARTIDO (FICOM	22.002.885	18.084.440	57.723.807	28.719.844	25.737.540	27.718.040	22.999.800	34.851.650	52.758.150	127.071.000	128.785.990	303.891.900	850,324,906
***INGRESO PROPIOS ESTABLECIMIENTO	22.002.885	18,084,440	57,723,807	28,719,844	25,737,540	27,718,040	22,999,800	34,851,650	52,758,150	127,071,000	128,785,990	303,891,900	850,324,906
**INGRESOS	151.580.988	117.452.291	161.467.576	117.094.869	138.168.969	138.980.945	132.170.844	137.218.406	161.560.661	228.644.202	231.794.694	387.234.658	2.103.357.303
**GASTOS													
+SUELDO BASE	86.002.080	71.359.935	72.241.809	79.904.406	81.892.291	80.478.985	79.204.480	79.114.380	80.846.079	81.942.971	82.807.051	82.807.051	958.401.478
+HORAS EXTRAS	327.486	311.691	333.367	67.704	71.256	326.095	222.054	40.103	28.776	98.696	136.160	-	2.119.588
+LEY N°19.933 (INCLUYE ART.41 DFL N°298	10.522.093	9.942.762	7.876.461	7.560.445	7.664.567	7.613.582	7.473.409	7.425.000	7.784.728	7.889.973	7.915.221	7.915.221	97.532.452
+BRP TITULO Y MENCION LEY N°20.158	5.762.524	5.610.466	5.636.077	5.401.318	5.790.678	5.812.496	5.591.948	5.976.148	6.233.316	6.163.180	5.589.788	-	69,097,887
+COLACION Y MOVILIZACION	4.288.230	1.167.770	7.522.740	8.122.534	9.128.320	8.878.500	8.462.300	8.001.100	7.029.200	7.872.100	7.352.800	-	83,278,394
+BONOS ACORDADOS CON EL SOSTENEDOR	9.262.230	9.098.997	2.927.645	2.927.645	2.927.645	2.848.901	2.829.949	2.777.848	2.759.855	2.886.132	2.832.684	-	28,845,827
+LEY N° 19.410 (PLANILLA COMPLEMENTARIA)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
***GASTOS REMUNERACIONALES	116.154.643	97.449.611	106.743.462	112.644.828	119.011.312	116.681.818	111.278.927	119.349.557	119.154.300	115.871.242	115.732.623	115.732.623	1,359,811,946
+PAGO AGUINALDO DE FIESTAS PATRIAS	-	-	-	-	-	-	-	-	6.987.456	-	-	-	6,987,456
+PAGO BONO VACACIONES	-	10.186.000	689.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,875,000
***GASTOS POR BONDOS Y AGUINALDOS LEY DE REA	-	10,186,000	689,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,842,456
+INDENIZACIONES Y/O FERIADO PROPORCIONAL	99.355.762	-	7.872.911	1.430.185	-	1.448.145	105.480	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	110,212,463
+VIATICOS	-	-	225.000	-	-	-	-	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	6,225,000
+OTROS GASTOS EN PERSONAL	-	-	-	-	-	597.737	55.335	18.445	432.848	1.765.000	-	-	2,859,363
+SALA CUINA	249.080	-	936.644	901.076	809.936	355.688	865.508	177.844	177.844	177.844	851.233	851.233	6,373,910
***OTROS GASTOS EN PERSONAL	99.804.812	-	9,034,595	2,331,241	829,936	2,401,570	2,026,333	1,196,289	1,610,690	2,932,844	1,851,233	1,851,233	125,670,736
+SEGURO DE ACCIDENTE DEL TRABAJO	987.709	882.261	960.228	947.820	995.598	980.143	952.244	982.272	988.544	982.219	-	-	9,537,036
+SEGURO DE CESANTIA	1.811.878	1.458.525	1.616.777	1.676.285	1.887.383	1.815.492	1.891.161	1.956.894	2.084.122	2.010.711	-	-	17,989,029
+SEGURO DE INVALIDEZ Y SOBREVIVENCIA (SIS	1.246.344	1.104.653	1.103.041	1.335.793	1.372.000	1.397.562	1.293.901	1.448.490	1.448.026	1.447.775	-	-	13,269,485
***APORTES PREVISIONALES	3,825,932	3,425,339	3,700,044	4,159,898	4,254,981	4,163,197	3,937,306	4,398,456	4,479,692	4,440,705	-	-	40,765,550
+PERFECCIONAMIENTO Y CAPACITACION DE RR.H	1.791.900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,791,900
+ASESORIA TECNICA Y CAPACITACION	1.791.900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,791,900
***IMPLEMENTOS DE LABORATORIO	-	-	-	-	-	-	-	41.000	95.900	-	-	-	136,900
+IMPLEMENTOS DEPORTIVOS	-	-	-	2.635.664	17.970	-	-	-	-	-	-	-	2,653,634
+BIBLIOTECAS, LIBROS Y REVISTAS	-	2.680.000	2.880.000	31.500	13.000	-	-	43.680	33.700	-	-	-	6,481,880
+EVENTOS EDUCATIVOS Y CULTURALES	-	-	-	93.690	59.600	444.445	532.176	68.889	-	-	-	-	1,218,800
+OTROS GASTOS EN RECURSOS DE APRENDIZAJE	-	-	-	-	-	-	422.711	-	-	-	-	-	422,711
***GASTOS EN RECURSOS DE APRENDIZAJE	-	2,680,000	2,680,000	2,760,854	90,570	444,445	532,176	596,280	128,600	-	-	-	9,913,925
+EQUIPOS MULTIMEDIOS	-	-	-	-	-	-	-	195.160	244.735	-	-	-	439,895
***GASTOS EN EQUIPAMIENTO DE APOYO PEDAGOGI	-	-	-	-	-	-	-	195,160	244,735	-	-	-	439,895
+UNIFORMES Y VESTUARIO	-	-	1.125.145	405.790	-	-	-	-	-	14.202	-	-	1,545,137
+OTROS GASTOS BIENESTAR ALUMNOS	-	-	-	-	-	-	-	250.662	194.566	12.280	1.231.144	1.231.144	2,919,816
+UTILES ESCOLARES	-	-	-	-	-	-	-	38.591	568.643	102.921	345.889	36.490	1,129,024
***GASTOS BIENESTAR ALUMNOS	-	-	-	1,125,145	405,790	-	-	38,591	819,305	311,709	358,169	1,267,634	5,993,977
+TRANSPORTE ESCOLAR	-	-	-	-	-	-	44.218	80.000	192.111	-	-	-	316,329
+MATERIALES DE OFICINA	184.450	143.329	3.805.042	1.866.349	1.899.249	1.127.095	757.276	925.651	619.536	1.127.688	638.298	638.298	13,531.461
+REPRODUCCION DE DOCUMENTOS	-	-	-	-	4.800	-	-	2.320	18.920	7.940	60.720	60.720	153,220
+ALIMENTACION	-	91.329	13.195	46.050	9.800	167.931	108.929	111.033	53.216	151.896	28.360	28.360	799,941
+INSUMOS COMPUTACIONALES	-	-	1.470	-	-	1.250	-	-	4.000	-	-	-	6,720
+COMBUSTIBLE Y PEAJES	-	-	1.351.447	1.261.559	2.750.906	2.111.399	2.053.785	2.490	1.983.147	2.162.995	1.069.405	1.069.405	15,828,328
+MATERIALES Y UTILES DE ASEO	1.800	-	-	-	-	50.489	-	-	-	11.028	-	-	81,517
+PUBLICIDAD	-	6.070	29.410	135.680	46.840	131.680	75.810	118.730	184.570	120.950	72.140	72.140	972,620
+PASAJES	-	-	80.000	21.190	-	-	-	-	-	-	-	-	101,190
+OTROS GASTOS DE OPERACION	39.325	365.245	310.897	445.365	705.399	34.570	43.316	568.596	652.643	78.546	34.164	34.164	3,200,130
+GASTOS BANCARIOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
+CREDITO DE INFRAESTRUCTURA ESCOLAR	-	-	-	27.718.844	27.805.125	27.860.458	27.982.771	28.031.512	28.091.075	27.715.094	27.907.147	27.907.147	251,119,173
***GASTOS DE OPERACION	225.575	606.573	5,591,461	31,714,639	34,960,408	31,847,778	31,598,225	30,128,351	33,417,147	31,385,109	30,440,774	30,440,774	291,575,814
+AGUA	891.882	-	1.608.900	-	1.713.717	27	3.217.300	1.424.720	1.348.890	395.401	1.321.330	1.321.330	13,213,443
+GAS	59.676	-	-	46.079	275.803	79.221	35.688	-	-	-	-	-	498,466
+ELECTRICIDAD	1.134.740	175.210	739.750	1.323.381	1.549.128	1.572.310	742.930	2.556.865	1.494.692	1.791.293	1.484.215	1.484.215	16,048,707
+SERVICIO CORRESPONDENCIA (CORREOS)	-	-	-	2.710	32.000	-	-	42.290	38.320	11.000	22.000	-	196,320
+TELEFONIA (MOVIL Y FIJA)	43.376	1.450.5											

Cuenta	Total General	
***INGRESOS POR SUBVENCIONES	1.208.781.947	
***INGRESOS BONIFICACIONES E INCREMENTOS REMUNERACION	34.827.560	
***INGRESOS SUBVENCIONES ESPECIALES	15.603.287	
***DESCUENTOS Y MULTAS	- 24.224.853	
***INGRESOS BONOS Y AGUINALDOS LEY DE REAJUSTE	18.044.456	
***INGRESOS PROPIOS ESTABLECIMIENTO	850.324.906	
<b>*TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.103.357.303</b>	% del Total Ingreso
***GASTOS REMUNERACIONALES	1.359.811.946	65%
***GASTOS POR BONOS Y AGUINALDOS LEY DE REAJUSTE	17.842.456	1%
***OTROS GASTOS EN PERSONAL	125.670.736	6%
***GASTOS APORTES PREVISIONALES	40.785.550	2%
***GASTOS ASESORIA TECNICA Y CAPACITACION	1.791.300	0%
***GASTOS EN RECURSOS DE APRENDIZAJE	9.913.925	0%
***GASTOS EN EQUIPAMIENTO DE APOYO PEDAGOGICO	439.895	0%
***GASTOS BIENESTAR ALUMNOS	5.593.977	0%
***GASTOS DE OPERACION	291.575.814	14%
***GASTOS SERVICIOS BASICOS	40.569.623	2%
***GASTOS SERVICIOS GENERALES	152.714.773	7%
***GASTOS ARRIENDO DE BIENES MUEBLES	16.348.559	1%
***GASTOS EN CONSTRUCCION Y MANTENCION DE INFRAESTRUCTURA	133.049.313	6%
***GASTOS MANTENCION Y REPARACION DE BIENES	300.000	0%
***GASTOS ADQUISICION DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES	6.351.720	0%
<b>*TOTAL GASTOS</b>	<b>2.202.759.587</b>	<b>105%</b>
Saldo Periodo	- 99.402.284	

## Ingresos



## Egresos



## **6. Desafíos y Metas año 2020**

### **6.1.- Gestión Institucional:**

- a) Mejorar la difusión de las acciones que contempla nuestro Plan de Mejoramiento Educativo a nivel de comunidad escolar.
- b) Fortalecer la articulación del Equipo Directivo y los docentes en relación a las metas educativas, según lo establecido en el Proyecto Educativo Institucional.

### **6.2- Gestión Pedagógica:**

Optimización del tiempo de las reflexiones pedagógicas, a través de instancias de perfeccionamiento interno, revisión del PEI, revisión del cronograma de actividades, reuniones de departamentos, reuniones por ciclo, etc.

### **6.3.- Convivencia Escolar:**

- a) Consolidar el grado de participación de la comunidad en el establecimiento, a partir de una política de apertura hacia nuestros padres y apoderados.
- b) Difusión de los sellos institucionales con miras a promover las actividades que contempla el cronograma escolar.

### **6.4.- Otros:**

Continuar con la tarea de instaurar una cultura de altas expectativas en la comunidad escolar.